



FONDAZIONE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE-EDUCATION

Fondazione Università degli Studi Roma TrE-Education

Programma annuale delle attività e piano economico-finanziario 2023

SOMMARIO

PREMESSA

- 1. PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ 2023**
- 2. OBIETTIVI DI BILANCIO E AZIONI 2023**
- 3. PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO 2023**



PREMESSA

Il Piano economico-finanziario per l'anno 2023 è redatto sulla base di quanto previsto dalla normativa vigente, dallo Statuto e dal Regolamento della Fondazione Università degli Studi Roma TrE-Education. Al fine di assicurare l'omogeneità del bilancio della Fondazione con quello di Ateneo (art. 1 del Regolamento) e consentirne l'acquisizione nel bilancio consolidato, come previsto dalla normativa vigente, la Fondazione adotta la contabilità economico-patrimoniale, applicando, per quanto compatibili con la disciplina civilistica, i principi contabili ivi previsti. Per consentire la rilevazione dei costi e dei proventi in contabilità economico-patrimoniale, la Fondazione ha adottato quindi un Piano dei Conti coerente con quello dell'Università.

Il Programma annuale delle attività e del Piano economico finanziario 2023 è elaborato in stretta coerenza con gli scopi statutari e con quanto contemplato dal documento di Programmazione triennale 2021-23 della Fondazione, nonché in considerazione del generale ridimensionamento del fondo di gestione deciso dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo.

L'attendibilità del documento di programmazione economico-finanziaria per il 2023 deriva in buona parte dal fatto che le azioni corrispondenti alle diverse voci di bilancio rappresentano le azioni attese e considerate, sulla base di precedenti e nuove evidenze empiriche, come necessarie per il perseguimento delle finalità della Fondazione:

una più spinta individualizzazione della didattica e dell'azione formativa e orientativa - soprattutto attraverso l'impiego delle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione, in particolare dell'*e-learning* - per garantire un'alta qualità degli apprendimenti promossi;

un'ampia diffusione sociale dei risultati della ricerca conseguiti presso l'Ateneo di Roma Tre, attraverso le attività editoriali della Roma Tre Press.

Anche nel 2022 si è resa necessaria l'adozione di misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza da COVID-19. Di conseguenza la Fondazione ha svolto prevalentemente attività di supporto alle diverse iniziative adottate dall'Ateneo per sostenere e qualificare ulteriormente la didattica a distanza e per potenziare l'integrazione tra le attività didattiche svolte in aula e quelle erogate on line.

Si ricorda che gli insegnamenti di tutti i corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico sono oggi implementati, all'avvio delle attività didattiche del primo e secondo semestre, sulle piattaforme *e-learning* dei Dipartimenti, garantendo una piena integrazione con il sistema di videoconferenza Teams adottato per le lezioni in video. Questo ha consentito un regolare svolgimento dei corsi, degli esami, delle tesi di laurea, dei master e dei dottorati anche nei momenti di maggiore restrizione della circolazione.

Inoltre la Fondazione ha fornito supporto tecnico-didattico ai Dipartimenti per lo svolgimento di iniziative di terza missione:

- Corso per *Agenda 2030 e gli obiettivi di sviluppo sostenibile* (<https://asvis2030.uniroma3.it/>);
- Corso per Docenti referenti delle Biblioteche scolastiche (Convenzione Dipartimento di Scienze



della Formazione e Ministero dell'Istruzione) <https://bibliotechescolastiche.uniroma3.it/>;

- Percorsi Formativi 24 CFU (PeF24) per accesso ai concorsi per docenti di scuola secondaria (DM616/17).

Naturalmente, come già accaduto nell'anno precedente, anche in relazione al quadro generale del Paese, l'impegno straordinario in questa direzione ha comportato per la Fondazione un ridotto investimento nelle iniziative finalizzate ad attrarre fondi per attività rivolte all'esterno.

1. PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ 2023

Per il pieno perseguimento delle finalità e degli obiettivi delineati nel programma triennale 2021-2023, la Fondazione, proseguendo le azioni già avviate nel 2021 e nel 2022, prevede nel 2023 di svolgere le seguenti attività:

a) Supporto tecnico e didattico per l'*e-learning*

- amministrazione e aggiornamento delle 14 piattaforme *e-learning* (Moodle) di Ateneo utilizzate dai 13 Dipartimenti, dalla Scuola di Economia e Studi aziendali e dal Centro Linguistico di Ateneo (CLA);
- amministrazione della piattaforma *e-learning* e supporto tecnico-organizzativo al Corso di laurea in modalità prevalentemente a distanza in Scienze dell'Educazione (L 19);
- supporto tecnico e assistenza, su richiesta, alle strutture scientifiche e didattiche e ai docenti dell'Ateneo nelle fasi di progettazione didattica e di predisposizione del materiale *e-learning*.
- supporto tecnico e didattico, in collaborazione con il CAFIS (Centro di Ateneo per la Formazione e lo Sviluppo professionale degli Insegnanti di Scuola secondaria), per le attività formative da 5 CFU previste dal DM 108/22 rivolte ai docenti di scuola secondaria in servizio nell'anno di prova.
- supporto tecnico-didattico, in collaborazione con il CAFIS (Centro di Ateneo per la Formazione e lo Sviluppo professionale degli Insegnanti di Scuola secondaria), ai nuovi percorsi di formazione iniziale degli insegnanti da 60 CFU di cui alla L. 29 giugno 2022, n. 79.

b) Innovazione didattica e tecnologica

La Fondazione continuerà a svolgere le attività finalizzate alla qualificazione degli ambienti digitali per l'*e-learning* e a promuovere iniziative, in accordo con i Dipartimenti e le strutture didattiche di Ateneo, per lo sviluppo professionale dei docenti sui temi dell'innovazione didattica e dell'uso integrato delle TIC.

Nel quadro di tali azioni, il PNRR, in riferimento alle azioni M4 C1, Missione 4 Linea 1 Investimenti MUR 3.4 Didattica e competenze universitarie avanzate (2021-2026), prevede l'istituzione e il finanziamento di tre *Teaching and Learning Centres (TLC)* "per migliorare le competenze di insegnamento (comprese le competenze digitali) dei docenti nelle università e degli insegnanti



nelle scuole, in tutte le discipline, comprese le discipline tradizionalmente meno orientate al digitale”. La Fondazione, nell’ambito del quadro di lavoro congiunto con il CAFIS (Centro di Ateneo per la formazione e lo Sviluppo professionale degli insegnanti di Scuola Superiore), si propone di fornire un’azione di supporto sia valorizzando le pregresse esperienze relative alla formazione degli insegnanti di scuola secondaria sia dando ulteriore impulso alla qualificazione della didattica universitaria.

In parallelo il PNRR, all’interno della stessa missione M4 C1 linea d’investimento 3.4, prevede l’istituzione di tre *Digital Education Hubs (DEH)* “per migliorare la capacità del sistema di istruzione superiore di offrire istruzione digitale a studenti e lavoratori universitari”. Anche questa linea d’investimento appare strettamente connessa alle finalità statutarie della Fondazione. Al momento non sono ancora disponibili le annunciate linee guida che potranno fornire un maggiore dettaglio anche su un coinvolgimento diretto della Fondazione oltre che di supporto al ruolo che l’Ateneo deciderà di assumere in questa materia.

Quindi nel 2023 le attività programmate insisteranno su:

- esplorazione, studio e proposte in merito al ruolo della Fondazione nell’ambito delle diverse Missioni e Linee d’investimento previste dal PNRR, con particolare riguardo alla Missione M4 C1;
- attività di ricerca e sviluppo di strumenti integrati sulle piattaforme Moodle di un sistema di videoconferenza (Teams o altro) e potenziamento dei sistemi di tracciamento delle attività didattiche in funzione del feedback formativo da restituire agli studenti (*learning analytics*), con una particolare attenzione alla valorizzazione di risorse open, tenendo anche presente il lavoro avviato dal GARR per la creazione di piattaforme aperte per le attività di videoconferenza e in *e-learning* sincro;
- promozione in collaborazione con le strutture didattiche di Ateneo di progetti di innovazione didattica e promozione dell’impiego e della diffusione dell’*e-learning* per una ulteriore qualificazione dei processi formativi e dei risultati dell’apprendimento. In tal senso la Fondazione intende promuovere un’indagine rivolta ai docenti di Roma Tre per raccogliere un quadro informativo utile a valutare le esperienze di didattica digitale condotte in quest’anno, a raccogliere la domanda di formazione connessa alla promozione di processi d’innovazione didattica e a promuovere iniziative mirate (seminari tematici, gruppi di ricerca, sperimentazioni) per sostenere le azioni d’innovazione didattica;
- azioni di sostegno all’attuazione di modalità organizzativo-didattiche e metodologiche personalizzate, volte a garantire agli studenti con disabilità e con disturbi specifici di apprendimento la piena accessibilità ai materiali didattici e all’*e-learning*. Nello specifico, in accordo con la prof.ssa Barbara De Angelis, Delegata della funzione rettorale relativa alle politiche per la disabilità, i disturbi specifici dell’apprendimento (DSA) e il supporto all’inclusione”, e con i delegati di Dipartimento per l’inclusione degli studenti con disabilità e



DSA, la Fondazione si propone di realizzare una base di dati, contenente testi d'esame e materiali didattici, riservata agli studenti disabili e con DSA per favorire la piena accessibilità ai testi;

c) Roma Tre Press

La Fondazione, in collaborazione con il prof. Vincenzo Zeno-Zencovich, Delegato del Consiglio di Amministrazione di Ateneo per le attività della Roma Tre Press, coerentemente con quanto previsto dal proprio Statuto e dagli accordi stipulati con l'Ateneo stesso, continuerà a gestire una parte importante del processo editoriale di Ateneo.

Nel 2022 la Fondazione ha sostenuto l'adesione della Roma Tre Press all'AEUP (Association of European University Press) e all'UPI, Associazione per il coordinamento University Press Italiane. Per l'anno 2023 le principali attività riguarderanno:

- la predisposizione della linea grafica e la composizione (dunque, i processi di impaginazione, grafica e revisione editoriale dei testi sottoposti alla pubblicazione, puntando sempre agli standard della editoria più qualificata);
- l'attribuzione dell'ISBN/ISSN;
- la pubblicazione dei prodotti editoriali sulla piattaforma *open access* dell'Ateneo;
- la rendicontazione della fruizione delle pubblicazioni on line;
- la facilitazione dell'eventuale *print on demand* e la realizzazione di copie in formato cartaceo, nonché la distribuzione dei volumi, soprattutto su richiesta e per conto di istituzioni bibliotecarie e privati.

Verranno inoltre attuati interventi per potenziare la massima diffusione di ogni volume, ad oggi già presenti su Google books, con l'ulteriore obiettivo di entrare in Scopus e in altri database internazionali.

Si completerà la versione inglese del sito, onde renderlo fruibile ad un pubblico internazionale (nel catalogo della Roma Tre Press vi sono già numerosi titoli in francese, inglese e spagnolo).

Al fine di promuovere ulteriormente il ricorso a pubblicazioni in open access (ormai un requisito per i progetti di ricerca e la VQR) i dati settimanali su downloads e visualizzazioni saranno inoltrati anche ai Direttori dei Dipartimenti di Ateneo.

d) Attività esterne

La Fondazione nell'anno 2023 svolgerà le seguenti attività esterne:

- conclusione del progetto finalizzato all'*Implementazione di un Osservatorio regionale di ricerca e studi sui percorsi di transizione al lavoro dei laureati delle Università del Lazio (COB)*, assieme all'Università della Sapienza e ad altri enti pubblici e privati che hanno sottoscritto un Raggruppamento Temporaneo di Imprese successivamente all'esito positivo della



partecipazione ad una procedura negoziata (ex art. 36, comma 2, lettera b) del D.lgs. n. 50/2016), come previsto dalla determinazione del 20/12/2017 n. G17839 e nell'avviso pubblico ad essa collegato della Direzione Regionale Formazione, Ricerca e Innovazione, Scuola e Università, Diritto allo Studio dell'Assessorato Formazione, Ricerca, Scuola, Università e Turismo della Regione Lazio;

- avvio del progetto "DAT(T)I VALORE", in collaborazione con l'Autorità Garante per la Protezione dei dati Personali, con cui si propone di creare una piattaforma online gratuita di formazione rispetto agli aspetti socio-economici e giuridici legati al valore dei dati personali. L'attività formativa sarà destinata a docenti e studenti delle scuole secondarie. Il progetto è coordinato per l'Ateneo Roma Tre dal Prof. Carlo Colapietro. La Fondazione fornirà il supporto tecnico-didattico per l'implementazione della piattaforma *e-learning* e per l'editing dei contenuti multimediali;
- esplorazione per la definizione di ulteriori accordi, relativi ad attività coerenti con le finalità della Fondazione, con enti pubblici e privati.

La realizzazione di queste attività avrà luogo anche grazie al contestuale sviluppo professionale presso la Fondazione delle risorse interne ed esterne. Nello svolgimento delle funzioni e delle attività della Fondazione un rilievo non trascurabile potrà assumere anche per il 2023, infine, il livello praticabile di valorizzazione delle infrastrutture tecnologiche dell'Ateneo.

2. OBIETTIVI DI BILANCIO E AZIONI 2023

L'emergenza pandemica del biennio 2020/2021 ha portato la Fondazione a concentrare il proprio impegno prevalentemente sulle attività tecnico-didattiche a supporto all'Ateneo, impedendo di fatto qualsivoglia iniziativa di tipo commerciale e, più in generale, lo svolgimento di attività per conto di soggetti terzi.

In considerazione degli scopi statuari della Fondazione, che svolge le sue attività principalmente nell'interesse dell'Università degli Studi Roma Tre, e dell'incertezze legate all'attuale contesto economico decisamente poco favorevole, che non permettono di fare affidamento su proventi da attività conto terzi e/o di fare previsioni attendibili sull'accesso diretto a eventuali finanziamenti esterni, e della contestuale necessità di garantire gli elevati livelli di qualità raggiunti nell'erogazione della didattica in modalità *e-learning*, alla quale l'Università ha fatto costantemente ricorso nel triennio 2020-2022 e diventata pertanto patrimonio consolidato di Ateneo, la Fondazione si propone per il 2023 i seguenti obiettivi:



- a) un **mantenimento dei livelli di efficienza e di produttività del personale**, garantendo quindi elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi a supporto dell'Ateneo, sia nell'ambito delle attività *e-learning*, sia nell'ambito dell'*e-press*;
- b) un **mantenimento dei costi di produzione** relativi alle attività istituzionali svolte a supporto dell'Ateneo (*e-learning* e *e-press*) **al livello del 2022**.

3. PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO 2022

RISORSE UMANE

La Fondazione ha una ridotta complessità organizzativa e può fare affidamento su n. 3 unità di personale: n. 2 unità di personale distaccate presso la Fondazione, a carico dell'Università Roma Tre, e n. 1 unità di personale a tempo indeterminato, direttamente a proprio carico della Fondazione.

ENTRATE DA PROVENTI OPERATIVI

Le voci di entrata della Fondazione derivano principalmente dalle attività istituzionali svolte a supporto dell'ente fondatore. Solo marginalmente e occasionalmente tali voci sono direttamente imputabili ad attività di tipo "commerciale", svolte per conto terzi o nell'ambito di progetti finanziati.

Per l'anno 2023 la principale voce di entrata è rappresentata dal **contributo di finanziamento di Ateneo** che dovrebbe attestarsi, come per l'e.f. 2022, intorno ai **€ 190.000,00**.

I proventi derivanti da partecipazioni a bandi regionali, nazionali e/o europei per **attività con finanziamenti competitivi** dovrebbe attestarsi intorno ai **€ 7.000,00**.

In considerazione, infine, della perdurante situazione emergenziale post COVID-19, che impatta in modo determinante sia sulla capacità di attrarre fondi e investimenti dall'esterno sia sulla possibilità oggettiva di operare sul mercato, si ritiene opportuno non iscrivere a bilancio alcun utile derivante da attività commissionate.

USCITE PER COSTI OPERATIVI

Per il 2023 i **costi per il personale**, legati alla sola unità di personale alle dirette dipendenze della Fondazione, ammontano a circa **€ 38.000,00**.

Con riferimento ai **costi di gestione**:

- per la voce **"Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali - Attività e-learning"** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 76.000,00** e rappresenta i costi derivanti:



dagli incarichi professionali da assegnare nell'ambito delle attività *e-learning* aventi ad oggetto: la gestione (implementazione e amministrazione) delle piattaforme e-learning di tutti i Dipartimenti di Ateneo per l'erogazione della didattica a distanza; l'editing dei materiali didattici prodotti ai fini della loro pubblicazione sulle piattaforme dedicate; la gestione degli utenti/studenti e l'assistenza allo svolgimento delle attività di interazione on line attraverso strumenti di comunicazione sincrona e asincrona; la gestione organizzativa delle prove di verifica svolte in modalità a distanza; il supporto tecnico allo svolgimento dei nuovi Percorsi Formativi da 60 CFU;

- per la voce **“Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali - Attività Roma Tre Press”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 42.000,00** e rappresenta i costi derivanti dagli incarichi da assegnare nell'ambito delle attività *e-press* aventi ad oggetto: il servizio di ideazione e realizzazione dei modelli grafico-editoriali per le pubblicazioni e le collane della Roma Tre Press (€ 28.000,00); il servizio di assistenza informatica sul sito della Roma Tre Press e la gestione dei codici DOI (€ 10.000,00); la partecipazione a eventi direttamente legati alle attività editoriali della Roma Tre Press (€ 3.000); il versamento delle quote contributive per la partecipazione della Roma Tre Press alle associazioni del settore (€ 1.000,00);
- per la voce **“Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali - Terza missione (convegni, seminari e altre iniziative)”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 7.000,00** e rappresenta i costi derivanti dalle attività da svolgersi nell'ambito dei progetti finanziati a cui la Fondazione partecipa;
- per la voce **“Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali - Consulenza contabile, fiscale e del lavoro”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 8.000,00** e rappresenta i costi derivanti dall'incarico professionale da assegnare avente ad oggetto l'assistenza contabile fiscale e del lavoro;
- per la voce **“Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali - Consulenze e supporto in ambito compliance”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 3.000,00** e rappresenta i costi derivanti dall'incarico professionale da assegnare avente ad oggetto il servizio di supporto e assistenza finalizzato all'aggiornamento annuale del PTPC;
- per la voce **“Utenze, pulizia e manutenzione ordinaria e straordinaria locali Fondazione”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 2.000,00** e rappresenta i costi derivanti da eventuali incarichi assegnati e/o interventi finalizzati alla manutenzione ordinaria e straordinaria dei locali Fondazione;
- per la voce **“Costi per godimento beni di terzi”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 3.000,00** e rappresenta i costi derivanti dal noleggio di apparecchiature e dal pagamento



FONDAZIONE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE-EDUCATION

- di licenze d'uso annuali di alcuni applicativi;
- per la voce **“Acquisto materiale di consumo”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 2.000,00** e rappresenta i costi derivanti dall'acquisto di beni di consumo (cancelleria o similari);
 - per la voce **“Comunicazione e promozione attività Fondazione”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 2.000,00** e rappresenta i costi derivanti dall'acquisto di beni e/o servizi finalizzati a promuovere l'attività della Fondazione verso l'esterno;
 - per la voce **“Costi organi istituzionali”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 12.000,00** e rappresenta i costi derivanti dalle indennità di funzione percepite dai membri del Collegio dei Revisori nella misura stabilita dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo;
 - per la voce **“Altri costi istituzionali”** l'importo previsto e iscritto a bilancio è di **€ 2.000,00** e rappresenta gli eventuali costi derivanti dai rimborsi delle spese sostenute dai membri del Consiglio di Amministrazione nell'ambito di missioni svolte per conto e nell'interesse della Fondazione.

PIANO FINANZIARIO 2023

TABELLA ENTRATE DA PROVENTI OPERATIVI

PROVENTI OPERATIVI 2023			
PROVENTI DA ATTIVITÀ CONTO TERZI	DESCRIZIONE	in euro	tot
Proventi per attività commissionate (formazione e aggiornamento professionale, formazione continua lavoratori)	---	---	---
Proventi per attività con finanziamenti competitivi (derivanti da partecipazioni a bandi regionali, nazionali e/o europei)	Partecipazione al progetto per l'implementazione di un Osservatorio regionale di ricerca e studi sui percorsi di transizione al lavoro dei laureati delle Università del Lazio	7.000	7.000
CONTRIBUTI	DESCRIZIONE		
Contributo di finanziamento di Ateneo	Contributo di finanziamento di Ateneo 2023	190.000	190.000
TOTALE PROVENTI			197.000



FONDAZIONE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI ROMA TRE-EDUCATION

PIANO FINANZIARIO 2023

TABELLA USCITE PER COSTI OPERATIVI

COSTI OPERATIVI 2023			
COSTI PER IL PERSONALE	DESCRIZIONE	in euro	tot
Costi per il personale	Salari e stipendi - 1 unità di personale	26.000	38.000
	Oneri sociali, TFR e altri costi per il personale	12.000	
COSTI PER LA GESTIONE	DESCRIZIONE		
Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali Attività e-learning	Incarichi professionali (staff tecnico e-learning)	76.000	76.000
Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali Attività Roma Tre-Press	Ideazione e realizzazine linea grafico-editoriale e cover	28.000	42.000
	DOI e sito Roma TrE-Press	10.000	
	Quote contributive associazioni Roma Tre Press	1.000	
	Partecipazione eventi Roma Tre Press	3.000	
Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali Terza missione (convegni, seminari e altre iniziative)	Spese per la realizzazione del progetto per l'implementazione di un Osservatorio regionale di ricerca e studi sui percorsi di transizione al lavoro dei laureati delle Università del Lazio (Convegni, seminari, pubblicazioni)	7.000	7.000
Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali Consulenza contabile, fiscale e del lavoro	Assistenza contabile, fiscale e del lavoro	8.000	8.000
Studi, consulenze, acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali Consulenze e supporto in ambito compliance	Consulenza in ambito compliance	3.000	3.000
Utenze, pulizia e manutenzione ordinaria e straordinaria locali Fondazione	Manutenzione ordinaria e straordinaria locali Fondazione	2.000	2.000
Costi per godimento beni di terzi	Noleggio apparecchiature	2.000	3.000
	Licenze d'uso software applicativi a tempo determinato	1.000	
Acquisto materiale di consumo	Cancelleria e altri beni d'ufficio	2.000	2.000
Comunicazione e promozione	Comunicazione e promozione attività Fondazione	2.000	2.000
Costi organi istituzionali	Indennità Collegio dei Revisori	12.000	12.000
Altri costi istituzionali (missioni e rimborsi spese)	Rimborsi spese e missioni	2.000	2.000
TOTALE COSTI			197.000